

**SWOT (РОБОЧИЙ ПРОЄКТ)
КРОПИВНИЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
1 Привабливе економіко-географічне розташування території Кропивницької громади у центральній частині Кіровоградської області та України у комфортній транспортній доступності до обласних центрів, морських портів та державного кордону на заході та південному заході країни.	1 Низький рівень доходів населення, у тому числі через низький рівень середньомісячної заробітної плати найманих працівників.
2 Достатня чисельність населення міста Кропивницького – найбільшого міста Кіровоградської області.	2 Складна демографічна ситуація, яка обумовлена природним скороченням населення, його старінням та трудовою міграцією (відтік жителів в інші більш безпечні, інфраструктурно розвинуті міста України та за кордон).
3 Розгалужена мережа дорожньо-транспортної інфраструктури, що утворюється перетином важливих автотранспортних магістралей міжнародного, національного, територіального значення; включає наявність залізничних вузлів та пасажирсько-вантажних залізничних станцій; наявність аеропорту і відповідної інфраструктури, у тому числі діяльності міжнародної авіаційної компанії.	3 Незадовільний технічний стан значної кількості об'єктів дорожньо-транспортної інфраструктури, зокрема комунальних доріг, які потребують капітального ремонту та розширення дорожнього полотна; недостатність об'єктів, зокрема майданчиків для паркування транспортних засобів та стоянок для автомобілів. Низький рівень оновлення автомобільного парку приватних перевізників.
4 Наявність природних ресурсів, зокрема водних об'єктів (гідрографічна мережа басейну річки Інгул та її приток; наявність водосховищ); рекреаційних територій, у тому числі природно-заповідного фонду та смарагдової мережі.	4 Незадовільний технічний стан об'єктів комунальної інфраструктури, зокрема житлового фонду, інженерних комунікацій (систем централізованого теплопостачання, водопостачання та водовідведення) та елементів благоустрою, які потребують капітального ремонту, модернізації та впровадження енергоефективних технологій.
5 Потужний багатогалузевий промисловий комплекс; наявність перспективних напрямів смарт-спеціалізації, зокрема: виробництво харчових продуктів; машинобудування; транспорт та складське господарство; туристична індустрія та галузь гостинності.	5 Наявність дисбалансу між попитом і пропозицією робочої сили. Гостра недостатність на ринку праці кваліфікованих робітників з інструментом; робітників з обслуговування, експлуатації устаткування та машин; професіоналів, а саме: інженерів, лікарів, вчителів, фахівців з публічних закупівель тощо.
6 Наявність інвестиційно привабливих територій та об'єктів для промислового розвитку, типу «brownfield» та «greenfield», зокрема й «промислових зон», у тому числі й за рахунок приєднаних територій.	6 Недостатньо використаний інвестиційний потенціал існуючих об'єктів та територій типу «brownfield» та «greenfield» для розвитку пріоритетних видів економічної діяльності, у тому числі за напрямками смарт-спеціалізації.
7 Розроблена науково-проектна документація «Історико-архітектурний опорний план міста Кропивницького з визначенням меж і режимів використання зон охорони пам'яток та історичних ареалів» (2022 рік).	7 Відсутність розробленого комплексного плану просторового розвитку території громади та оновленої містобудівної документації для упорядкування юридичних меж міста з урахуванням приєднаних територій.
8 Наявність унікальних пам'яток культурної спадщини національного та місцевого значення, елементів нематеріальної культурної спадщини, що внесені до національного переліку з ареалом сучасного побутування на території громади.	8 Відсутність дієвих заходів, спрямованих на ефективне використання природно-заповідного фонду, об'єктів культурної та нематеріальної спадщини, потужностей промислових підприємств в якості потенційних центрів тяжіння з метою динамічного розвитку інноваційного туристичного продукту.
9 Функціонуючий туристично-інформаційний центр та унікальні і привабливі туристичні локації, у тому числі визначені на мапі «туристичних магнітів» Державного агентства розвитку туризму України, а саме Театр корифеїв та Етнолабораторія «Баба Єлька».	9 Наявність підприємств, що віднесені до найбільших забруднювачів навколишнього середовища. Незадовільний санітарно-екологічний стан екосистеми річки Інгул, а саме висока зарегульованість, морфологічні зміни, часткове розорення та забруднення побутовими відходами прибережних захисних смуг.

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
<p>10 Потужна доступна розгалужена мережа закладів різнорівневої освіти, а також міжшкільний ресурсний та інклюзивно-ресурсні центри.</p>	<p>10 Відсутність системи управління відходами. Відсутність полігону твердих побутових відходів на території громади; перевантаженість діючого сміттєзвалища, що потребує робіт, пов'язаних із санацією території для збільшення санітарної зони та подальшої рекультиватії.</p>
<p>11 Функціонування розгалуженої мережі закладів соціальної підтримки для задоволення потреб населення з широким переліком соціальних послуг.</p>	<p>11 Повільні темпи створення та функціонування ОСББ. Неврегульованість механізму передачі земель прибудинкових територій у користування ОСББ з метою ефективного обслуговування житлового фонду.</p>
<p>12 Діючий Центр надання адміністративних послуг у форматі «Прозорий офіс» з найбільш затребуваними адміністративними, реєстраційними, соціальними, пенсійними послуги, та наявністю віддалених робочих місць.</p>	<p>12 Недостатній рівень розвитку об'єктів спортивної інфраструктури та ефективної пропаганди культури здорового способу життя у населення.</p>
<p>13 Високий рівень розвитку інститутів громадянського суспільства, у тому числі у напрямках гендерної рівності та екології, та налагоджена взаємна комунікація місцевої влади з громадськістю.</p>	<p>13 Відсутність багатофункціонального молодіжного центру громади як простору самореалізації та саморозвитку для всіх категорій молоді, у тому числі для осіб з інвалідністю.</p>
<p>14 Розгалужена потужна мережа багатопрофільних підприємств і закладів охорони здоров'я з наданням якісної медичної допомоги для дорослих та дітей.</p>	<p>14 Недостатня кількість об'єктів захисту для цивільного населення, зокрема сховищ, протирадіаційних укриттів, споруд подвійного призначення та найпростіших укриттів, у тому числі обладнаних для маломобільних груп населення. Більшість наявних об'єктів захисту населення не мають відповідного облаштування та забезпечення доступності для маломобільних груп населення.</p>
<p>15 Кропивницька громада відноситься до територіальних громад з достатнім рівнем фінансової спроможності.</p>	<p>15 Відсутність розробленого гендерного паспорту та аналізу виявлення контексту гендерних проблем з метою практичного впровадження гендерно орієнтованого підходу у планувальних документах та комунікації з громадськістю для скорочення гендерних дисбалансів, у тому числі для ефективного розвитку інфраструктури безбар'єрного доступу.</p>
	<p>16 Відсутність доступного житла, у тому числі соціального, для задоволення потреб жителів громади, зокрема для внутрішньо переміщених осіб й інших категорій населення.</p>

МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
1 Нарощування зовнішньоекономічних, зокрема євроінтеграційних, зв'язків із країнами Європи, у тому числі в рамках набуття Україною статусу кандидата на вступ до ЄС, з урахуванням наявного потужного економічного потенціалу громади, вигідного географічного розташування та близькості до державного кордону.	1 Нестабільність ситуації на зовнішніх ринках; втрата конкурентоспроможності провідних галузей господарювання, у тому числі виробництва з низькою доданою вартістю.
2 Розширення міжрегіональної та міжнародної співпраці; ефективне використання публічних інвестицій, у тому числі для розвитку державно-приватного партнерства.	2 Існуюче серед потенційних інвесторів та міжнародних партнерів відчуття небезпеки через подовження / замороження військового конфлікту та високі ризики, пов'язані із невизначеністю у потенційних перспективах розвитку та можливим руйнуванням цивільної, промислової, критичної інфраструктури тощо.
3 Участь у програмах/проектах міжнародної технічної допомоги.	3 Обмеження та посилення вимог щодо отримання міжнародної технічної допомоги.
4 Збільшення надходжень до Державного бюджету України та видатків інвестиційного спрямування на заходи бюджетних програм.	4 Призупинення та/або суттєве скорочення видатків Державного бюджету України інвестиційного спрямування на бюджетні програми.
5 Нарощування обсягів державної фінансової підтримки суб'єктів господарювання в рамках програми «Зроблено в Україні».	5 Нестабільність курсу національної валюти. Зростання вартості кредитних ресурсів.
6 Релокація бізнесу з тимчасово окупованих територій і територій, де ведуться бойові дії, та впровадження стимулюючих заходів його розвитку на території громади.	6 Відсутність суб'єктів господарювання, які мають наміри релокувати бізнес з інших регіонів на територію громади.
7 Надання в орендне користування вільних від експлуатації земель та об'єктів нерухомого майна, у тому числі промислових територій (земель), для створення та розвитку індустріальних парків у пріоритетних напрямках економічної діяльності, зокрема у смарт-спеціалізації, та розвитку інших галузей.	7 Бюрократичні, довготривалі та дорогі процедури оформлення та отримання правовстановлюючих та інших супровідних документів на землю та нерухоме майно, що уповільнює процес надання таких об'єктів в орендне користування або їх продажу.
8 Інтеграція внутрішньо переміщених осіб у суспільне життя громади, у тому числі в економічний простір.	8 Продовження трудової міграції працездатного населення у більш розвинені безпечні міста України або за кордон з відсутністю перспектив повернення.
9 Впровадження нових, орієнтованих на потреби пріоритетних галузей економіки громади, програм підготовки кадрів закладами професійно-технічної, фахової передвищої та вищої освіти.	9 Незначні обсяги інвестування в інноваційні процеси та дослідницьку діяльність, що впливатиме на стримання імплементації смарт-спеціалізації в економіку громади.
10 Наявність передумов для створення та розвитку кластеру інформаційних технологій (ІТ кластеру), зокрема завдяки задовільному рівню цифровізації громади; наявністю підприємств, що надають послуги у сфері інформації та діджиталізації; високій частці експорту таких послуг.	10 Скорочення попиту на робочу силу, у більшості пов'язану із ручною або механічною працею, яке обумовлено впровадженням сучасних інноваційних технологій на великих підприємствах переважно промисловості.
11 Розширення державного стимулювання заходів щодо впровадження енергозберігаючих технологій з метою скорочення енергоспоживання із застосуванням альтернативних джерел, зокрема біомаси, вторинної сировини, відходів, енергії природних явищ, а саме сонячної.	11 Загальнодержавна політика підвищення вартості енергоносіїв та інших послуг житлово-комунального господарства, а також удорожчання паливо-мастильних матеріалів, що впливає на загальні інфляційні процеси.
12 Впровадження комплексної економічної моделі циркулярної економіки екологоорієнтованої концепції, у тому числі з метою зменшення негативного впливу на навколишнє середовище та ощадливого споживання.	12 Наявне захоронення радіоактивних відходів і забрудненого майна будівельних матеріалів після ліквідації радіоактивного зараження.

МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
<p>13 Наявність вільних земельних ділянок для будівництва нових житлових будинків з метою забезпечення доступним житлом жителів громади, внутрішньо переміщених осіб й інших категорій населення.</p>	<p>13 Затяжна військова агресія російської федерації проти України та продовження ведення бойових дій і воєнного стану на території України.</p>
<p>14 Просування громади як привабливої конкурентоздатної туристичної дестинації з пропозицією інноваційних туристичних продуктів з урахуванням наявних потужних ресурсів об'єктів культурної спадщини, нематеріальної спадщини, природно-заповідного фонду, рекреації та промисловості; розвиток креативних індустрій.</p>	<p>14 Позбавлення басейнів річок, зокрема Інгулу, природних біофільтрів з тенденцією розораності водозборів, що впливає на посилення берегової ерозії, змиву і розмивання ґрунту, сприяє замуленості та обмілінню річок, погіршенню якості води.</p>
<p>15 Впровадження промоційних заходів здорового способу життя, популяризації масового спорту (рухової активності жителів), сприяння покращенню здоров'я населення з метою попередження захворюваності та смертності.</p>	<p>15 Негативна динаміка зростання смертності від основних причин захворювань (хвороби серцево-судинної системи, органів дихання та травлення, новоутворення, коронавірусна інфекція COVID-19); виникнення пандемії.</p>
<p>16 Розвиток цифрового урядування, як перехід від електронного, з розширенням форм цифрового управління, впровадження інноваційних цифрових технологій та формування цифрових навичок у жителів.</p>	<p>16 Посилення законодавства у сфері мобілізації та його порушення впливає на зростання рівня «тінізації» економіки, дефіциту пропозиції чоловічої робочої сили, скорочення виробництва та самозайнятості населення тощо.</p>
<p>17 Поглиблення взаємної комунікації місцевої влади з інститутами громадянського суспільства шляхом широкого залучення громадськості до прийняття управлінських рішень та удосконалення інструментів електронної демократії.</p>	<p>17 Висока корупція на державному та регіональному рівнях; зниження довіри громадськості до влади.</p>
<p>18 Впровадження заходів просвітницько-інформаційних кампаній щодо рівних прав та можливостей жінок та чоловіків у всіх сферах життєдіяльності та сприяння зниженню гендерних розривів, у тому числі, пов'язаних із створенням та розвитком інфраструктури безбар'єрного доступу.</p>	<p>18 Виникнення значних гендерних розривів у демографічному стані, домогосподарствах, на ринку освіти і праці тощо у період воєнних 2022-2024 років з ймовірним посиленням дисбалансу у разі продовження війни.</p>