

РОЗРОБКА ПРОЄКТУ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КРОПИВНИЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2030 РОКУ

ПАРТИСИПАТИВНА МОДЕЛЬ



ЗАЛУЧЕННЯ ДО РОБОТИ НАД СТРАТЕГІЧНИМ ДОКУМЕНТОМ ШИРОКОГО ПРЕДСТАВНИЦТВА МІСЦЕВОГО СЕРЕДОВИЩА (ПРЕДСТАВНИКІВ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ, БІЗНЕСУ, НАУКИ, ГРОМАДСЬКОСТІ)

МЕТА СТРАТЕГІЇ-2030

ВИЗНАЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ І ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ ТА ЗАВДАНЬ ДО НИХ, ЩО СПРИЯТИМУТЬ РОЗВИТКУ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТА ІННОВАЦІЙНОСТІ ПРІОРИТЕТНИХ ГАЛУЗЕЙ ЕКОНОМІКИ ГРОМАДИ НА ЗАСАДАХ НАЯВНИХ ПЕРЕВАГ ТА МОЖЛИВОСТЕЙ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ СТАЛОГО СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ, НАРОЩУВАННЯ ТЕМПІВ ПРИРОСТУ ВАЛОВОГО ПРОДУКТУ ГРОМАДИ, СТВОРЕННЯ СПРИЯТЛИВИХ БЕЗПЕЧНИХ ТА КОМФОРТНИХ УМОВ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ ЛЮДИНИ



МЕТОДОЛОГІЯ

СОЦІОЛОГІЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ

визначення думки жителів громади щодо соціально-економічного становища та життєдіяльності



АНАЛІТИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ

стратегічний аналіз статистичної інформації; офіційних джерел Кропивницької міської ради



SWOT АНАЛІЗ

визначення наявних конкурентних переваг, існуючих загроз та можливих ризиків



СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

формулювання стратегічних та оперативних цілей та завдань до них у довгостроковій перспективі

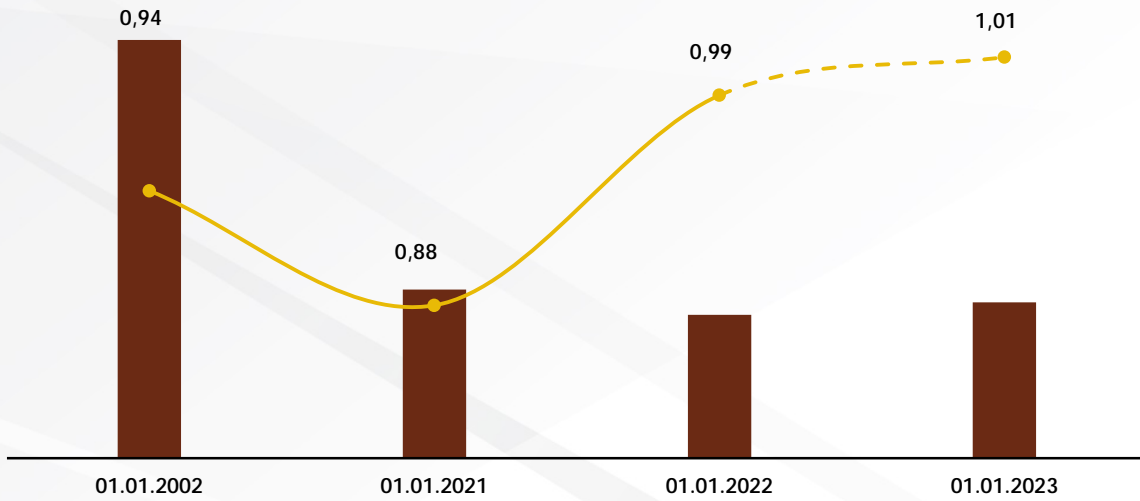


ФОКУС-ГРУПИ

дискусія-дослідження вивчення думок учасників та генерації проєктних ідей



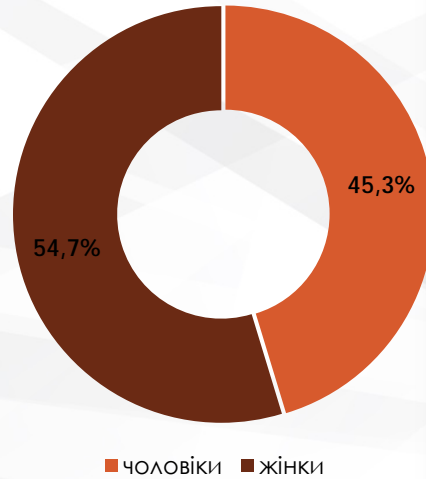
ДЕМОГРАФІЧНА СИТУАЦІЯ



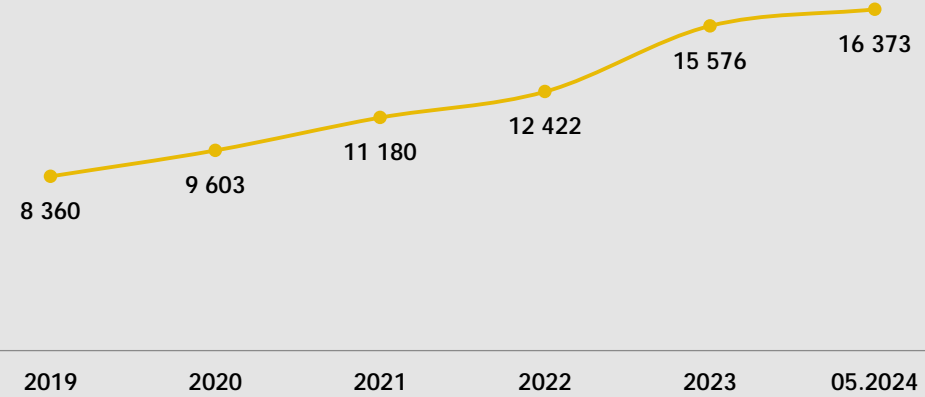
-13,1
коефіцієнт природного руху

-0,6
коефіцієнт міграційного руху

19,7
коефіцієнт смертності



■ ЧОЛОВІКИ ■ ЖІНКИ



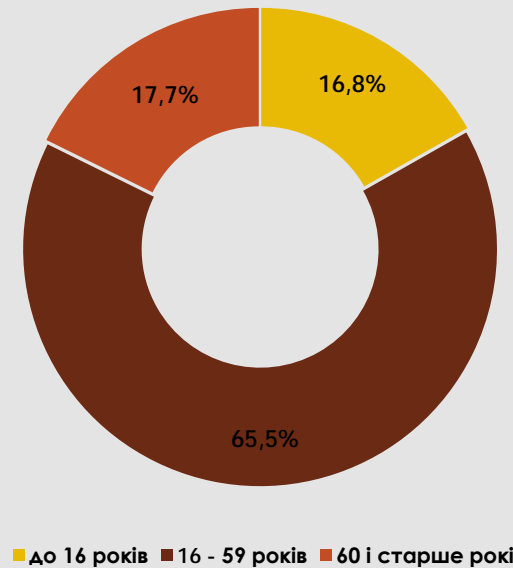
СЕРЕДНЯ ЗАРОБІТНА ПЛАТА

СТРУКТУРА БЕЗРОБІТНИХ



■ жінки ■ чоловіки

ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ



■ до 16 років ■ 16 - 59 років ■ 60 і старше років

ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

Кропивницький

Кропивницька міська рада
Департамент з питань
економічного розвитку

КРОПИВНИЦЬКИЙ

ВИРОБНИЧО-ПРОМИСЛОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ КРОПИВНИЦЬКОЇ ГРОМАДИ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ РІЗНИМИ ГАЛУЗЯМИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ, В РЕЗУЛЬТАТІ ЧОГО СФОРМОВАНО ВІДНОСНО СТАБІЛЬНУ ДИВЕРСИФІКОВАНУ СТРУКТУРУ ГОСПОДАРЮВАННЯ, ЯКА ЗАЙМАЄ ПОТУЖНЕ МІСЦЕ У ПРОМИСЛОВОМУ КОМПЛЕКСІ КІРОВОГРАДСЬКОЇ ОБЛАСТІ ТА УКРАЇНИ

СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ

- ✓ ВИРОБНИЦТВО ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ
- ✓ МАШИНОБУДУВАННЯ
- ✓ ВИГОТОВЛЕННЯ ВИРОБІВ З ДЕРЕВИНИ ТА ВИРОБНИЦТВО МЕБЛІВ
- ✓ ВИРОБНИЦТВО ХІМІЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ
- ✓ ТРАНСПОРТНА ГАЛУЗЬ ТА СКЛАДСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО
- ✓ АЛЬТЕРНАТИВНІ ДЖЕРЕЛА ЕНЕРГІЇ
- ✓ ІТ СЕКТОР
- ✓ ТУРИСТИЧНА ГАЛУЗЬ



47,0%

ЧАСТКА ОБСЯГУ
РЕАЛІЗОВАНИХ
ТОВАРІВ
(ПОСЛУГ)



50,3%

ЧАСТКА ОБСЯГУ
ЕКСПОРТУ
ТОВАРІВ



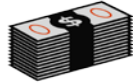
2,5

ПОКРИТТЯ
ІМПОРТУ
ЕКСПОРТОМ



14,8%

ЧАСТКА
ПОДАТКОВИХ
НАДХОДЖЕНЬ
ВІД МСП ДО
БЮДЖЕТУ
ГРОМАДИ



105,6 тис.грн

ОБСЯГ
РЕАЛІЗАЦІЇ
ПРОМИСЛОВОЇ
ПРОДУКЦІЇ НА 1
ЖИТЕЛЯ



| | |
|---|---|
| 1 | Привабливе економіко-географічне розташування території Кропивницької громади у центральній частині Кіровоградської області та України у комфортній транспортній доступності до обласних центрів, морських портів та державного кордону на заході та південному заході країни. |
| 2 | Достатня чисельність населення міста Кропивницького – найбільшого міста Кіровоградської області (23 місце серед найбільших міст України на 01.01.2022 року) з перспективою збільшення кількості його жителів за рахунок приєднання до адміністративно-територіальних меж міста селища Нового. |
| 3 | Розгалужена мережа дорожньо-транспортної інфраструктури, що утворюється перетином важливих автотранспортних магістралей міжнародного, національного, територіального значення; включає наявність залізничних вузлів та пасажирсько-вантажних залізничних станцій; та аеропорту і відповідної інфраструктури, у тому числі діяльності міжнародної авіаційної компанії. |
| 4 | Наявність значних природних ресурсів, зокрема водних об'єктів (гідрографічна мережа басейну річки Інгул та її приток; наявність водосховищ); мінерально-сировинної бази (поклади підземних вод, руд радіоактивних металів (уран) та неметалічних корисних копалин); рекреаційних територій, у тому числі природно-заповідного фонду та смарагдової мережі. |
| 5 | Потужний багатогалузевий промисловий комплекс з визначеними напрямками смарт-спеціалізації, зокрема виробництво харчових продуктів, машинобудування, сільське господарство, транспорт та складське господарство, виробництво електроенергії з альтернативних джерел, виробництво виробів з деревини та виробництво меблів, інформаційні технології, туризм. |
| 6 | Наявність інвестиційно привабливих доступних територій та об'єктів для промислового розвитку, типу «brownfield» та «greenfield», зокрема й «промислових зон», у тому числі за рахунок приєднаних територій. |
| 7 | Розроблена науково-проектна документація «Історико-архітектурний опорний план міста Кропивницького з визначенням меж і режимів використання зон охорони пам'яток та історичних ареалів» (2022 рік). |
| 8 | Наявність великої кількості пам'яток культурної спадщини національного та місцевого значення, елементів нематеріальної культурної спадщини, що внесені до національного переліку з ареалом сучасного побутування на території громади. |

СИЛЬНІ СТОРОНИ



| | |
|----|--|
| 9 | Функціонуючий туристично-інформаційний центр та унікальні і привабливі туристичні локації, у тому числі визначені на мапі «туристичних магнітів» Державного агентства розвитку туризму України, а саме Театр корифеїв та Етнолабораторія «Баба Єлька». |
| 10 | Потужна доступна розгалужена мережа закладів різнорівневої освіти, що включає заклади загальної середньої освіти, дошкільної освіти, позашкільної освіти, професійно-технічної, фахової передвищої, вищої освіти, а також міжшкільний ресурсний та інклюзивно-ресурсні центри. |
| 11 | Функціонування розгалуженої мережі закладів соціальної підтримки для задоволення потреб усіх верств населення з широким переліком соціальних послуг. |
| 12 | Діючий Центр надання адміністративних послуг у форматі «Прозорий офіс» з найбільш затребуваними адміністративними, реєстраційними, соціальними, пенсійними послуги, та наявністю віддалених робочих місць. |
| 13 | Високий рівень розвитку інститутів громадянського суспільства, у тому числі у напрямках гендерної рівності та екології, та налагоджена взаємна комунікація місцевої влади з громадськістю. |
| 14 | Розгалужена потужна мережа багатопрофільних підприємств охорони здоров'я з наданням якісної медичної допомоги для дорослих та дітей. |
| 15 | Кропивницька громада відноситься до територіальних громад з високим рівнем фінансової спроможності |

| | |
|---|---|
| 1 | Низький рівень середньомісячної заробітної плати (середньомісячна заробітна плата на січень 2022 року становила 11 180 грн. у Кіровоградській області; 17 453 грн. – в Україні). |
| 2 | Негативна тенденція від'ємного природного приросту населення (висока смертність, старіння працездатного населення) та трудової міграції (відтік жителів в інші більш безпечні, інфраструктурно розвинуті міста України та за кордон). |
| 3 | Незадовільний технічний стан дорожньо-транспортної інфраструктури, зокрема дороги міського сполучення потребують капітального ремонту та розширення дорожнього полотна; є необхідність у асфальтованих майданчиках для паркування та стоянок. Низький рівень оновлення автомобільного парку приватних перевізників. |
| 4 | Незадовільний технічний стан об'єктів комунальної інфраструктури, зокрема стану житлового фонду, інженерних комунікацій та елементів благоустрою, що потребують капітального ремонту, модернізації та впровадженню енергоефективних технологій. |
| 5 | Недостатньо використаний інвестиційний потенціал існуючих об'єктів та територій типу «brownfield» та «greenfield» для розвитку пріоритетних видів економічної діяльності, у тому числі за напрямками смарт-спеціалізації. |
| 6 | Відсутність технічної та правовстановлюючої документації на значну кількість об'єктів нерухомого комунального майна, у тому числі паспортів земель та водних об'єктів, для їх ефективного використання з метою підвищення інвестиційного потенціалу. |
| 7 | Відсутність оновленої містобудівної документації (генерального плану) міста Кропивницького для упорядкування юридичних меж міста з урахуванням приєднаних територій. |
| 8 | Відсутність дієвих заходів, спрямованих на ефективне використання природно-заповідного фонду, об'єктів культурної та нематеріальної спадщини, потужностей промислових підприємств в якості потенційних центрів тяжіння з метою динамічного розвитку інноваційного туристичного продукту. |

СЛАБКІ СТОРОНИ



| | |
|----|--|
| 9 | Наявність підприємств, що віднесені до найбільших забруднювачів навколишнього середовища. Незадовільний санітарно-екологічний стан екосистеми річки Інгул, а саме висока зарегульованість, морфологічні зміни, часткове розорення та забруднення побутовими відходами прибережних захисних смуг. |
| 10 | Відсутність полігону твердих побутових відходів на території громади; переваженість діючого сміттєзвалища, що потребує робіт, пов'язаних із санацією території для збільшення санітарної зони та подальшої рекультивациі. |
| 11 | Повільні темпи створення та функціонування ОСББ; необхідність передачі земель прибудинкових територій у користування ОСББ з метою ефективного обслуговування житлового фонду. |
| 12 | Недостатній рівень розвитку об'єктів спортивної інфраструктури та ефективної пропаганди культури здорового способу життя у населення. |
| 13 | Відсутність багатофункціонального молодіжного центру громади як простору самореалізації та саморозвитку для всіх категорій молоді, у тому числі для осіб з інвалідністю. |
| 14 | Недостатня кількість, відповідне облаштування та забезпечення доступності споруд цивільного захисту, зокрема сховищ, протирадіаційних укриттів, споруд подвійного призначення та простіших укриттів, у тому числі обладнаних для маломобільних груп населення. |
| 15 | Відсутність розробленого гендерного паспорта та аналізу виявлення контексту гендерних проблем з метою практичного впровадження гендерно орієнтованого підходу у планувальних документах та комунікації з громадськістю для скорочення гендерних дисбалансів, у тому числі для ефективного розвитку інфраструктури безбар'єрного доступу. |



МОЖЛИВОСТІ

| | |
|---|--|
| 1 | Посилення зовнішньоекономічних, зокрема євроінтеграційних, зв'язків із країнами Європи, у тому числі в рамках набуття Україною статусу кандидата на вступ до ЄС з урахуванням наявного потужного економічного потенціалу громади, вигідного географічного розташування та близькості до державного кордону. Розширення міжрегіональної та міжнародної співпраці. |
| 2 | Надання в орендне користування вільних від експлуатації земель та об'єктів нерухомого майна, у тому числі промислових територій (земель) для створення та розвитку індустріальних парків у пріоритетних напрямках економічної діяльності, зокрема у смарт-спеціалізації, та розвитку інших галузей. |
| 3 | Створення умов для комфортної релокації бізнесу з тимчасово окупованих територій і територій, де ведуться бойові дії, та впровадження стимулюючих заходів його розвитку на території громади. |
| 4 | Інтеграція внутрішньо переміщених осіб у суспільне життя громади, у тому числі в економічний простір, з метою стимулювання працевлаштування та, як наслідок, розширенню виробництва; реалізації підприємницьких ідей і ініціатив та відкриття власної справи. |
| 5 | Налагодження співпраці із закладами професійно-технічної, фахової передвищої та вищої освіти з метою підвищення ефективності підготовки кадрів необхідних для задоволення потреб пріоритетних галузей економіки громади. |
| 6 | Наявність передумов для створення та розвитку кластеру інформаційних технологій (ІТ кластеру), зокрема задовільний рівень цифровізації громади, діючі підприємства, що надають послуги у сфері інформації та діджиталізації, висока частка експорту таких послуг. |
| 7 | Впровадження енергозберігаючих технологій з метою скорочення енергоспоживання із застосуванням альтернативних джерел, зокрема біомаси, вторинної сировини, відходів, енергії природних явищ, а саме сонячної. |
| 8 | Впровадження комплексної економічної моделі циркулярної економіки екологоорієнтованої концепції, у тому числі з метою зменшення негативного впливу на навколишнє середовище та ощадливого споживання. |

| | |
|----|---|
| 9 | Просування громади як привабливої конкурентоздатної туристичної дестинації з пропозицією інноваційних туристичних продуктів з урахуванням наявних потужних ресурсів об'єктів культурної спадщини, нематеріальної спадщини, природно-заповідного фонду, рекреації та промисловості; розвиток креативних індустрій. |
| 10 | Виявлення та здійснення реєстрації (підготовка облікової та охоронної документації) нових об'єктів та територій природно-заповідного фонду, пам'яток культурної спадщини, елементів нематеріальної культурної спадщини. |
| 11 | Впровадження промоційних заходів здорового способу життя, популяризації масового спорту (рухової активності жителів), сприяння покращенню здоров'я населення з метою попередження захворюваності та смертності. |
| 12 | Розвиток цифрового урядування, як перехід від електронного, з розширенням форм цифрового управління, впровадження інноваційних цифрових технологій та формування цифрових навичок у жителів. |
| 13 | Використання фінансових можливостей міжнародних партнерів залучення міжнародної технічної допомоги, а також коштів Державного фонду регіонального розвитку, Українського культурного фонду, Дорожнього фонду тощо. |
| 14 | Поглиблення взаємної комунікації місцевої влади з інститутами громадянського суспільства шляхом широкого залучення громадськості до прийняття управлінських рішень та удосконалення інструментів електронної демократії. |
| 15 | Впровадження заходів просвітницько-інформаційних кампаній щодо рівних прав та можливостей жінок та чоловіків у всіх сферах життєдіяльності та сприяння зниженню гендерних розривів, у тому числі, пов'язаних із створенням та розвитком інфраструктури безбар'єрного доступу. |

| | |
|---|--|
| 1 | Затяжна військова агресія російської федерації проти України та продовження ведення бойових дій і воєнного стану на території України. |
| 2 | Існуюче серед потенційних інвесторів та міжнародних партнерів відчуття небезпеки через подовження / замороження військового конфлікту та високі ризики, пов'язані із невизначеністю у потенційних перспективах розвитку та можливим руйнуванням цивільної, промислової, критичної тощо інфраструктури. |
| 3 | Демографічна та соціальна криза, що призводить до істотного динамічного природнього скорочення населення та трудової міграції працездатного населення у більш розвинені безпечні міста України або за кордон з відсутністю перспектив повернення. |
| 4 | Нестабільність курсу національної валюти та ситуації на зовнішніх ринках, у тому числі суттєве знецінення гривні за воєнні 2022-2024 роки; втрата конкурентоспроможності провідних галузей господарювання, у тому числі виробництв з низькою доданою вартістю. Зростання вартості кредитних ресурсів. |
| 5 | Повільна динаміка інвестування в інноваційні процеси та дослідницьку діяльність, що впливатиме на стримання імплементації смарт-спеціалізації в економіку громади. |
| 6 | Поступове впровадження сучасних інноваційних технологій на великих підприємствах переважно промисловості, що приводить до помітного скорочення попиту на робочу силу, у більшості пов'язану із ручною або механічною працею. |
| 7 | Загальнодержавна політика підвищення вартості енергоносіїв та інших послуг житлово-комунального господарства, а також здороження паливо-мастильних матеріалів, що впливає на загальні інфляційні процеси. |
| 8 | Використання джерел забруднення промисловими підприємствами спричиняє збільшенню викидів та накопиченню забруднюючих речовин у ґрунті, атмосфері та водних об'єктах. Найвне захоронення радіоактивних відходів і забрудненого майна будівельних матеріалів після ліквідації радіоактивного зараження. |

ЗАГРОЗИ



| | |
|----|--|
| 9 | Позбавлення басейнів річок, зокрема Інгулу, природних біофільтрів з тенденцією розораності водозборів, що впливає на посилення берегової ерозії, змиву і розмивання ґрунту, сприяє замуленості та обмілінню річок, погіршенню якості води. |
| 10 | Бюрократичні, довготривалі та дорогі процедури оформлення та отримання правовстановлюючих та інших супровідних документів на землю та нерухоме майно, що уповільнює процес надання таких об'єктів в орендне користування або їх продажу. |
| 11 | Негативна динаміка зростання смертності від основних причин захворювань (хвороби серцево-судинної системи, органів дихання та травлення, новоутворення, коронавірусна інфекція COVID-19); виникнення пандемій. |
| 12 | Посилення законодавства у сфері мобілізації та його порушення впливає на зростання рівня «тінізації» економіки, дефіциту пропозиції чоловічої робочої сили, скорочення виробництв та самозайнятості населення тощо. |
| 13 | Обмеження та посилення вимог щодо отримання міжнародної технічної допомоги; значне призупинення часткового фінансування інвестиційних проєктів з Державного фонду регіонального розвитку, Українського культурного фонду тощо. Зниження кредитного рейтингу громади за період воєнних 2022-2024 років. |
| 14 | Висока корупція на державному та регіональному рівнях; зниження довіри громадськості до влади. |
| 15 | Виникнення значних гендерних розривів у демографічному стані, домогосподарствах, на ринку освіти і праці тощо у період воєнних 2022-2024 років з ймовірним посиленням дисбалансу у разі продовження війни. |

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ



**МІСТО ПОТУЖНОЇ
ЕКОНОМІКИ**
(URBAN ECONOMY)



КОМПАКТНЕ МІСТО
(SPATIAL CITY)



РОЗУМНЕ МІСТО
(SMART CITY)



**ЛЮДИНА –
ГОЛОВНИЙ РЕСУРС
НА ШЛЯХУ СТАЛОГО
РОЗВИТКУ ГРОМАДИ**

ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНИЙ ПІДХІД

МІСТО ІСТОРІЇ І КУЛЬТУРИ
(CITY OF CULTURE & HISTORY)



ЕКО МІСТО
(ECO CITY)



ЗДОРОВЕ МІСТО
(URBAN HEALTH)



**КОМФОРТНЕ І
БЕЗПЕЧНЕ МІСТО**
(SAFE CITY)



КРОПИВНИЦЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ІНВЕСТИЦІЙНО ПРИВАБЛИВЕ
КОНКУРЕНТОЗДАТНЕ ЕКОЛОГІЧНО ЧИСТЕ
ЄВРОПЕЙСЬКЕ МІСТО З ЄВРОПЕЙСЬКИМИ
ЦІННОСТЯМИ, ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОЇ
ІННОВАЦІЙНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ,
БАГАТОВІКОВИХ ТРАДИЦІЙ ТА ІСТОРИКО-
КУЛЬТУРНОЇ СПАДЩИНИ, ТУРИСТИЧНО
ПРИВАБЛИВЕ, КОМФОРТНЕ ТА БЕЗПЕЧНЕ ДЛЯ
ПРОЖИВАННЯ ТА РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ, ВІДКРИТЕ
ТА ПРОЗОРЕ ДЛЯ ЕФЕКТИВНОЇ КОМУНІКАЦІЇ,
ДЛЯ ЯКОГО ЛЮДИНА ТА ЇЇ ОСОБИСТІСТЬ Є
ГОЛОВНИМ РЕСУРСОМ НА ШЛЯХУ СТАЛОГО
РОЗВИТКУ



МІСІЯ

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИСОКОЇ ЯКОСТІ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ,
БЕЗПЕКИ ТА ГАРМОНІЙНОГО РОЗВИТКУ ЖИТЕЛІВ І
ГОСТЕЙ ГРОМАДИ; РОЗВИТОК ТА ПРИМНОЖЕННЯ
ПОТЕНЦІАЛУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ;
НАЛАГОДЖЕННЯ ШИРОКОГО ТА ВІДКРИТОГО
ДІАЛОГУ; ЗБЕРЕЖЕННЯ, ВІДНОВЛЮВАННЯ ТА
ЕФЕКТИВНЕ РАЦІОНАЛЬНЕ ЗБАЛАНСОВАНЕ
НЕВИСНАЖЛИВЕ ВИКОРИСТАННЯ УСЬОГО
РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ГРОМАДИ В УМОВАХ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ, ІННОВАЦІЙНОСТІ ТА
ЕКОЛОГІЧНОСТІ ЕКОНОМІКИ

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

Кропивницька міська рада

Департамент з питань економічного розвитку



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4

ГРОМАДА БАГАТОВІКОВИХ
КУЛЬТУРНИХ ТРАДИЦІЙ ТА
ІСТОРИЧНОГО НАДБАННЯ



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1

ГРОМАДА СИЛЬНОЇ
ІННОВАЦІЙНОЇ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОЇ
ЕКОНОМІКИ НА ЗАСАДАХ
СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2

ГРОМАДА ВИСОКОЇ
ЯКОСТІ РІВНЯ
ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ ТА
ЧИСТОГО ДОВКІЛЛЯ




СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3

ГРОМАДА ПОТУЖНОГО
ЛЮДСЬКОГО
ПОТЕНЦІАЛУ ТА
ЦИФРОВОГО УПРАВЛІННЯ

Кропивницькі

Кропивницька міська рада
Департамент з питань економічного розвитку

099 66 66 246
strategy2030@krmr.gov.ua

 агенція
економічних
досліджень

науково-дослідницька агенція

Науково-дослідницька агенція
економічних досліджень

050 626 44 82
bdgexpert@gmail.com

РОЗРОБКА ПРОЄКТУ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КРОПИВНИЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2030 РОКУ